

Національний університет водного господарства та  
природокористування  
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної  
ради НУВГП

\_\_\_\_\_ Олег ЛАГОДНЮК

«14» вересня 2020р.

06-03-01S

## СИЛАБУС

навчальної дисципліни

## SYLLABUS

<b>БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>		<b>BANKING MANAGEMENT</b>
Шифр за ОП	ПП 7	Code in Educational Program
Освітній рівень: магістерський (другий)		Educational level: Master's (second)
Галузь знань Управління та адміністрування	07	Field of knowledge: <b>Management and administration</b>
Спеціальність Фінанси, банківська справа та страхування	072	Field of study: <b>Finance, Banking and Insurance</b>
Освітня програма: Фінанси, банківська справа та страхування		Educational Program: <b>Finance, Banking and Insurance</b>

Силабус навчальної дисципліни *«Банківський менеджмент»* для здобувачів вищої освіти ступеня *«магістр»*, які навчаються за освітньо-професійною програмою *Фінанси, банківська справа та страхування, 072 Фінанси, банківська справа та страхування*. Рівне. НУВГП. 2020. 11 стор.

ОПП на сайті університету: <https://start.nuwm.edu.ua/osvitni-prohramy/item/finansy-bankivska-sprava-ta-strakhuvannia-m>

Розробник силабусу: *Мельник Л.В., к.е.н., професор кафедри фінансів та економіки природокористування, доцент*

Силабус схвалений на засіданні кафедри  
Протокол № 1 від “3” вересня 2020 року

В.о завідувача кафедри: *Ляхович О.О., к.е.н, доцент.*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ  
Протокол № 8 від “9” вересня 2020 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Н.Е., д.е.н., професор*

Додається інформація, яка відображається в документі після розміщення його в цифровому репозиторії університету: № документа в ЕДО.

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ\*

Ступінь вищої освіти	<i>Магістр</i>
Освітня програма	<i>Фінанси, банківська справа та страхування</i>
Спеціальність	<i>072 Фінанси, банківська справа та страхування</i>
Рік навчання, семестр	<i>2, 3</i>
Кількість кредитів	<i>4</i>
Лекції:	<i>26 годин</i>
Практичні заняття:	<i>14 години</i>
Самостійна робота:	<i>80 годин</i>
Курсова робота:	<i>Ні</i>
Форма навчання	<i>Денна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>Екзамен</i>
Мова викладання	<i>Українська</i>

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА\*

### ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА



*Мельник Леонід Васильович, к.е.н., професор кафедри фінансів та економіки природокористування*

Вікіситет

[http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/%D0%9C%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%BA\\_%D0%9B%D0%B5%D0%BE%D0%BD%D1%96%D0%B4\\_%D0%92%D0%B0%D1%81%D0%B8%D0%BB%D1%8C%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%87](http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/%D0%9C%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%9B%D0%B5%D0%BE%D0%BD%D1%96%D0%B4_%D0%92%D0%B0%D1%81%D0%B8%D0%BB%D1%8C%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%87)

ORCID

**0000-0003-3628-9160**

Як комунікувати

[l.v.melnyk@nuwm.edu.ua](mailto:l.v.melnyk@nuwm.edu.ua)

тел. 068-011-28-90

Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

## ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація навчальної

*Даний курс орієнтований на опанування студентами*

дисципліни,  
в т.ч. мета та  
цілі

сучасних методик управління фінансово-економічною діяльністю банку.

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок управління фінансовими потоками, активами та пасивами, прибутковістю та ризиками банку.

Використовуються такі методи викладання та технології: тренінги, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші.

Посилання на  
розміщення  
навчальної  
дисципліни на  
навчальній  
платформі  
Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=4792>

Спеціальні  
компетентності

СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК10. Здатність виявляти та забезпечувати нейтралізацію зовнішніх та внутрішніх фінансових загроз діяльності підприємств, установ, організацій.

СК11. Здатність використовувати фінансові технології та новітні інструменти при обґрунтуванні стратегії розвитку фінансових систем.

Програмні  
результати  
навчання

ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПР12. Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ПР15. Застосовувати сучасні фінансові технології та новітні інструменти у сфері фінансів, банківської справи та страхування з метою використання резервів та пошуку можливостей розвитку фінансових систем.

ПР16. Застосовувати поглиблені знання в у сфері оцінки зовнішніх та внутрішніх загроз, ризиків, небезпек та підвищення стійкості фінансових систем

Перелік  
соціальних,  
«м'яких»  
навичок (soft  
skills)

Аналітичні навички, формування власної думки, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, здатність оцінювати ризики та приймати рішення, управлінські якості та інші.

Структура навчальної дисципліни	Зазначено нижче в таблиці
Методи оцінювання та структура оцінки	<p>Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно та якісно виконати завдання для самостійної роботи, вчасно здати модульні контролі знань.</p> <p>Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів шляхом практичної перевірки та опитування. Також, студент під наглядом викладача самостійно оцінює свою роботу.</p> <p>За вчасне та якісне виконання завдань для самостійної роботи та опанування курсу, студент отримує такі <b>обов'язкові</b> бали:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 балів за теоретичні дослідження;</li> <li>- 20 балів за виконання розрахункових завдань;</li> <li>- 20 балів за письмове опитування;</li> </ul> <p>20 балів – модуль 1; 20 балів – модуль 2. Усього 100 балів.</p> <p>Студенти можуть отримати <b>додаткові</b> бали за виконання рефератів,есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.</p>
Місце навчальної дисципліни в освітній	<p><u>Модульний контроль</u> проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 20 запитань по 0,5 бали (10 балів), рівень 2 – 9 запитань по 0,6 бали (5,4 бали), рівень 3 – 1 завдання по 4,6 бали (4,6 бали). Усього – 20 балів.</p> <p>Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <a href="http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty">http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty</a></p> <p>Вивченню даної дисципліни передують наступні дисципліни: Ринок фінансових послуг, Фінансовий менеджмент, Страховий менеджмент, Управління фінансовою санацією.</p>



траєкторії здобувача вищої освіти	Для вивчення даного курсу студентам необхідні знання з дисциплін: <i>Банківська система, Аналіз діяльності фінансово-кредитних установ.</i>
Поєднання навчання та досліджень	<p>Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.</p> <p>В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу, що опубліковані у наукових працях (<a href="http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/">http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/</a>).</p>
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Законодавство України: URL: <a href="http://zakon3.rada.gov.ua/laws">http://zakon3.rada.gov.ua/laws</a></li> <li>2. Державна служба статистики України: офіційний веб-сайт. URL: <a href="http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/cg.htm">http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/cg.htm</a></li> <li>3. Національний банк України: офіційний веб-сайт. URL: <a href="https://bank.gov.ua/">https://bank.gov.ua/</a>.</li> <li>4. Періодичні видання Національного банку України. URL: <a href="https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id15727773">https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id15727773</a></li> </ol>
ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*	
Дедлайни та перескладання	<p>Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядоку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/">http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/</a>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.</p> <p>Перездача модульних контролів здійснюється згідно <a href="http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenty">http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenty</a>.</p> <p>Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <a href="https://exam.nuwm.edu.ua/">https://exam.nuwm.edu.ua/</a></p>
Правила академічної доброчесності	<p>За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент <u>позбавляється подальшого права</u> здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.</p> <p>За списування під час виконання окремих завдань, студенту <u>знижується оцінка</u> у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.</p> <p>Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - <a href="http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj">http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj</a></p>

Вимоги до відвідування	<p>Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин.</p> <p>Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/">http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/</a></p> <p>При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самотійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE <a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=341">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=341</a></p> <p>Здобувачі можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.</p>
Неформальна та інформальна освіта	<p>Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <a href="http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita">http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita</a>.</p> <p>Також студенти можуть самотійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, повинні мати зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми.</p>
ДОДАТКОВО	
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	<p>Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</p> <p>За результатами анкетування студентів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.</p> <p>Результати опитування студентам надсилають обов'язково.</p> <p>Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:</p> <p><a href="http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja">http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja</a></p> <p><a href="http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja">http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja</a></p> <p><a href="http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja">http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja</a></p>
Оновлення	<p>За ініціативою викладача зміст даного курсу буде оновлюватися щорічно. з врахуванням змін законодавства України в банківській сфері та появи сучасних фінансових технологій та новітніх інструментів задля використання резервів та пошуку можливостей розвитку фінансових систем.</p>



Студенти також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачів стосовно новітніх змін у сфері банківської діяльності. За такої ініціативи студенти можуть отримати додаткові бали.

Навчання осіб з інвалідністю

Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням <http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju>

У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.

Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

До викладання курсу долучені працівники Рівненської філії АТ КБ «Приватбанк».

Інтернаціоналізація

Електронні бібліотеки:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki>

Як знайти статтю у Scopus:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram>

База періодичних видань:

<https://www.scimagoir.com/>

Електронний каталог:

<http://nuwm.edu.ua/MySql/>

Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv>

## СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекцій 26 год

Прак. 14 год

Самостійна робота 80 год

### Лекційні та практичні заняття

#### Тема 1. Теоретичні основи банківського менеджменту

Кількість годин:  
лекції – 2  
прак. - 1

ПР1. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності банківської установи

Опис теми	Предмет, завдання та функції банківського менеджменту. Напрями банківського менеджменту. Інструментарій менеджменту у банку. Правові основи банківського менеджменту. Література [1, 5, 9, 14, 15,19]
<b>Тема 2. Організація банківської діяльності та управління банком</b>	
Кількість годин: лекції – 2 практ. - 1	ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
Опис теми	Сутність і зміст організації банківської діяльності. Види банківських установ за організаційною структурою. Суб'єкти управління банку та їх повноваження. Література [1, 3, 5, 9, 10,14, 15, 19]
<b>Тема 3. Планування банківської діяльності</b>	
Кількість годин: лекції – 2 практ. – 1	ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
Опис теми	Сутність процесу планування у банках. Види планування банківської діяльності. Етапи та організація процесу планування. Фінансове планування і бюджетування у банку. Література [1, 3, 5, 9, 10,14, 15, 17, 19]
<b>Тема 4. Управління власним капіталом банку</b>	
Кількість годин: лекції – 2 практ. – 1	ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
Опис теми	Сутність та функції банківського капіталу. Види банківського капіталу. Аналіз власного капіталу банку. Методи управління власним капіталом банку. Література [1, 3, 4, 5, 6, 10, 13, 19]
<b>Тема 5. Управління зобов'язаннями банку</b>	
Кількість годин: лекції – 2 практ. – 2	ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.
Опис теми	Склад та структура зобов'язань банку. Аналіз зобов'язань банку. Методи управління залученими коштами банку. Література [1, 3, 4, 5, 6, 10, 13, 19]
<b>Тема 6. Управління кредитним портфелем банку</b>	
Кількість годин: лекції – 4 практ. - 1	ПР12. Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
Опис теми	Сутність, етапи та принципи управління кредитним портфелем банку. Визначення доходності кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами. Аналіз якості кредитного портфеля. Методи управління проблемними кредитами. Література [1, 4, 6, 7, 13, 16, 20]
<b>Тема 7. Управління інвестиційною діяльністю банку</b>	
Кількість годин: лекції – 2 практ. - 1	ПР15. Застосовувати сучасні фінансові технології та новітні інструменти у сфері фінансів, банківської справи та страхування з метою використання резервів та пошуку можливостей розвитку фінансових систем
Опис теми	Склад та структура портфеля цінних паперів банку. Фактори впливу на формування портфеля цінних паперів банку. Види інвестиційних стратегій банківської установи. Методи визначення доходності портфеля цінних паперів. Література [1, 3, 4, 7, 10,11, 12, 13, 16, 19]
<b>Тема 8. Управління активами та пасивами банку</b>	
Кількість годин: лекції – 2 практ. - 1	ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування
Опис теми	Сутність управління активами та пасивами банку та принципи управління.

	Організація процесу управління активами і пасивами банку. Методи управління активами та пасивами банку. Стратегії управління активами та пасивами банку. Література [1, 3, 4, 5, 6, 8, 10, 13, 16]
<b>Тема 9. Управління банківськими ризиками</b>	
Кількість годин: лекції – 2 прак. - 1	ПР16. Застосовувати поглиблені знання в у сфері оцінки зовнішніх та внутрішніх загроз, ризиків, небезпек та підвищення стійкості фінансових систем.
Опис теми	Сутність управління банківськими ризиками. Види ризиків банківської діяльності. Оцінка ризиків банківської діяльності. Методи управління ризиками. Література [1, 2, 4, 7, 8, 11, 12, 21]
<b>Тема 10. Управління ліквідністю та прибутковістю банку</b>	
Кількість годин: лекції – 4 прак. – 2	ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
Опис теми	Загальні принципи управління ліквідністю банку. Стратегії управління ліквідністю банку. Методи оцінювання потреби в ліквідних коштах. Механізм управління прибутком банку. Література [1, 4, 5, 8, 10, 18, 19, 21]
<b>Тема 11. Внутрішній контроль діяльності банку</b>	
Кількість годин: лекції – 2 прак. - 2	ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.
Опис теми	Види фінансових криз банківських установ та причини їх виникнення. Діагностика кризи комерційного банку. Вибір моделі антикризового управління в банку. Література [1, 10, 13, 14, 15, 16, 18, 21]

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Аналіз банківської діяльності : підруч. / А. М. Герасимович, І. М. Парасій-Вергуненко, В. М. Кочетков [та ін.]; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. А. М. Герасимовича. Київ : КНЕУ, 2010. 599 с.
2. Бобиль В. В. Антикризове управління банківськими ризиками: моногр. Дніпропетровськ: Вид. Свідлер А. Л., 2012. 270 с.
3. Васюренко О.В. Банківські операції: навч. посібник. Київ: Знання, 2008. 318 с.
4. Довгань Ж. М. Фінансова стійкість банківської системи України: проблеми оцінки та забезпечення: моногр. Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2012. 450 с.
5. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку: підруч. Тернопіль: Економічна думка, 2017. 512 с
6. Ковальчук К. Ф. Банківські операції: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2012. 232 с.
7. Криклій О. А. Управління кредитним ризиком банку. Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2008. 86 с.
8. Кузнецова С.А. Банківська система: навч. посібник. Київ: ЦУЛ, 2014. 400с.
9. Лачкова В.М. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посіб. Харків: видавець Іванченко І.С., 2017. 180с
10. Методика розрахунку економічних нормативів регулювання діяльності банків в Україні: Постанова Правління Національного банку України N 315 від 02.06.2009 р. URL: <http://zakon.nau.ua>.
11. Методичні вказівки Національного банку України з інспектування банків «Система оцінки ризиків» : Постанова Правління НБУ N 104 від 15.03.2004. URL: <http://www.nau.kiev.ua/nau10/ukr/doc>.
12. Методичні рекомендації щодо організації та функціонування систем ризик-менеджменту в банках України: Постанова Правління НБУ N 361 від 02.08.2004 р.
13. Про затвердження Положення про порядок формування та використання резерву для відшкодування можливих витрат за активними банківськими операціями N 23 від 25.01.2012 р. URL: <http://www.liga.com.net>. зва з екрану.
14. Про банки і банківську діяльність: Закон України № 2121-III від 07.12.00.
15. Про Національний банк України: Закон України № 679 - XIV від 20.05.1999.
16. Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг : Закон України №2664-III від 12.07.2001.
17. Про систему гарантування вкладів фізичних осіб: Закон України № 4452-VI від 23.02.2012 р.
18. Про регулювання Національним банком України ліквідності банків України: положення, затверджене постановою Правління Національного банку України від 30 квітня 2009 р. N 259. URL: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua).
19. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку: підруч. Київ: КНЕУ, 2012. 280 с.
20. Слав'юк Р. А. Кредитування і контроль : підруч. / заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. С. Смовженко, д-ра екон. наук, проф. Р. А. Слав'юка. Київ: УБС НБУ, 2012. 375 с.
21. Слав'юк Р. А. Управління проблемними активами в банках: моногр. / за ред. Р. А. Слав'юка. НБУ, Університет банк. справи. Київ: УАБС НБУ, 2012. 370 с.

*В.о. завідувача кафедри,  
к.е.н., доцент*

*О.О. Ляхович*

*Керівник освітньої програми,  
к.е.н., професор*

*Л.В. Мельник*

*Лектор, к.е.н., професор*

*Л.В. Мельник*